

LA EXTENSIÓN PÚBLICA INTEGRADA A PROCESOS DE INNOVACIÓN

APRENDIZAJES, PROPUESTAS Y DESAFÍOS
DESDE EL INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA
(ARGENTINA)



Secretaría
de Agroindustria



Ministerio de Producción y Trabajo
Presidencia de la Nación

1. EL INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA



Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria

**DESDE 1956 TRABAJANDO JUNTO A TODOS
LOS ACTORES DEL SISTEMA AGROPECUARIO ARGENTINO
EN EL DESARROLLO RURAL Y TERRITORIAL
CON ÉNFASIS EN LA LA INNOVACIÓN,
LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR, EL CUIDADO DEL MEDIOAMBIENTE,
LA INCLUSIÓN Y LA EQUIDAD SOCIAL.**

MISIÓN DEL INTA

“IMPULSAR LA INNOVACIÓN Y CONTRIBUIR AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE UN SISTEMA AGROALIMENTARIO Y AGROINDUSTRIAL COMPETITIVO, INCLUSIVO, EQUITATIVO Y CUIDADOSO DEL AMBIENTE, A TRAVÉS DE LA INVESTIGACIÓN, LA EXTENSIÓN, EL DESARROLLO DE LAS TECNOLOGÍAS, EL APORTE A LA FORMULACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y LA ARTICULACIÓN Y COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL”.

Plan Estratégico Institucional 2015-2030

DESPLIEGUE, PLURALIDAD Y TERRITORIALIDAD

EL **INTA** FUE CREADO EN 1956 COMO UN ORGANISMO PÚBLICO, AUTÁRQUICO Y DESCENTRALIZADO. CON PRESENCIA EN TODO EL TERRITORIO ARGENTINO, ES UNA DE LAS POCAS INSTITUCIONES EN EL MUNDO QUE **CUENTA CON ÁREAS DE INVESTIGACIÓN Y DE EXTENSIÓN.**

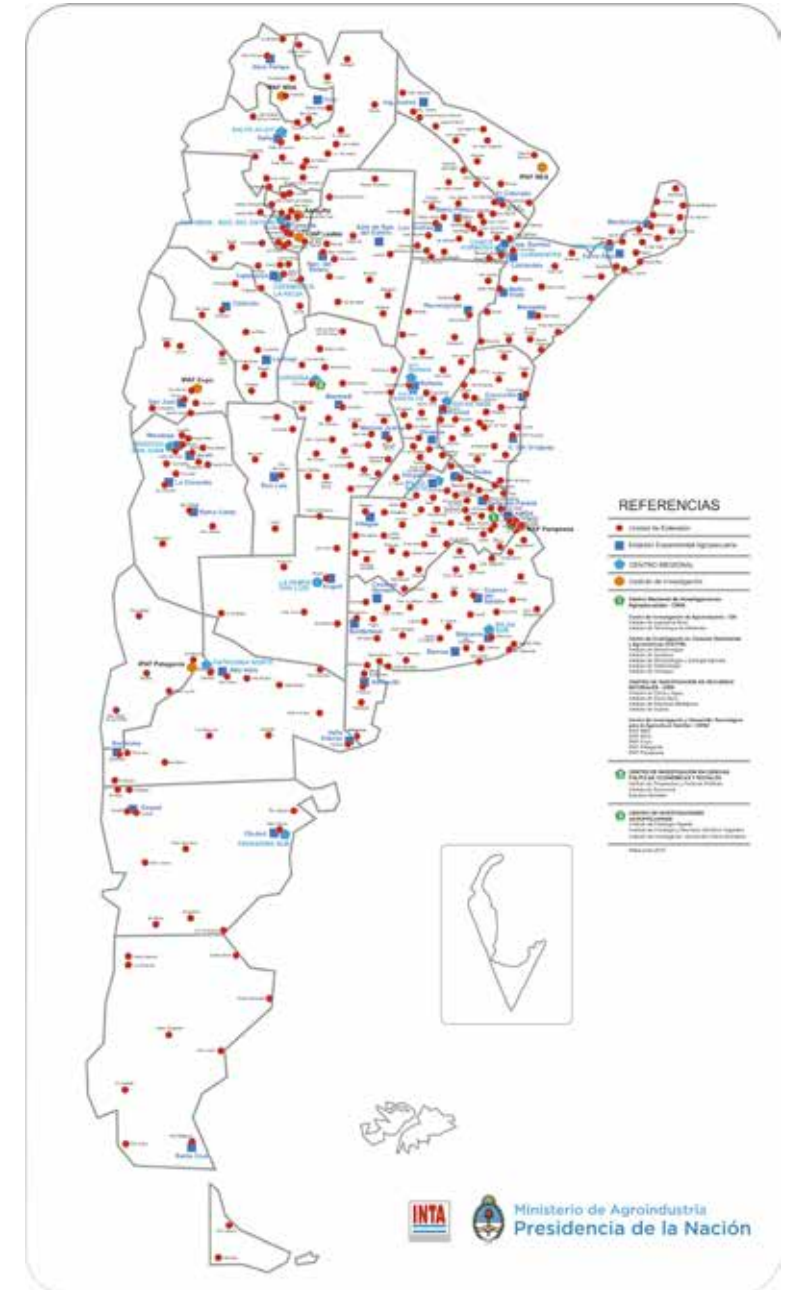
- * 15 CENTROS REGIONALES
- * 6 CENTROS DE INVESTIGACIÓN
- * 22 INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN
- * 52 ESTACIONES EXPERIMENTALES AGROPECUARIAS
- * 377 UNIDADES DE EXTENSIÓN RURAL
- * 1450 PROFESIONALES Y 300 TÉCNICOS

CONTROL SOCIAL:

- * CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL
- * CONSEJOS REGIONALES
- * CONSEJOS LOCALES ASESORES



SISTEMA DE TRANSFERENCIA Y EXTENSIÓN DEL INTA:
RED INTERINSTITUCIONAL FEDERAL QUE INCLUYE TODAS LAS VOCES DE LA VIDA RURAL EN LA ARGENTINA



**PARA PROPICIAR LA INNOVACIÓN
SE TRABAJA DESDE LOS
PROYECTOS REGIONALES CON
ENFOQUE DE DESARROLLO TERRITORIAL
INTEGRANDO 5 COMPONENTES
ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES:**



2.EL SISTEMA DE EXTENSIÓN DEL INTA

LA EXTENSIÓN AL SERVICIO DEL DESARROLLO TERRITORIAL

EL SISTEMA DE EXTENSIÓN DEL INTA PROMUEVE EL TRABAJO ASOCIATIVO E INTER-INSTITUCIONAL PARA BRINDAR APOYO A PROCESOS DE DESARROLLO TERRITORIAL.

→ INFORMACIÓN, ASESORAMIENTO TÉCNICO Y CAPACITACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES.

→ EXPERIMENTACIÓN ADAPTATIVA EN CAMPOS DE PRODUCTORES.

→ ACOMPAÑAMIENTO EN LA ELABORACIÓN Y EL SEGUIMIENTO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS INCLUYENDO ASPECTOS SOCIALES Y AMBIENTALES.

→ PROMOCIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE INICIATIVAS DE INTEGRACIÓN GRUPAL, SECTORIAL Y COMUNITARIA.

→ PROMOCIÓN DE VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL, REDES DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA E INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN APOYO A PROCESOS DE DESARROLLO TERRITORIAL.

→ JORNADAS DE CAMPO EN ESTACIONES EXPERIMENTALES AGROPECUARIAS ABIERTAS.

¿HACIA QUÉ SISTEMA DE TRANSFERENCIA Y EXTENSIÓN CAMINAMOS?

- * IMPULSOR DE PROCESOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y ORGANIZACIONAL
- * REFERENTE TECNOLÓGICO PARA LA MODERNIZACIÓN, RECONVERSIÓN E INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS AGROPECUARIOS Y SUS ACTORES EN LAS CADENAS AGROINDUSTRIALES.
- * PROMOTOR DE LA ORGANIZACIÓN, EL INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO, SERVICIOS PÚBLICO-PRIVADOS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA.
- * PARTICIPANTE DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL, REGIONAL Y LOCAL.
- * SERVICIO PÚBLICO ORIENTADO A LA GESTIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA LA INNOVACIÓN.
 - * PROMOTOR DE LA ARTICULACIÓN ENTRE LOS DISTINTOS ACTORES.
 - * PROMOTOR DE PROCESOS DE APRENDIZAJE CON EQUIPOS INTERDISCIPLINARIOS.
- * IMPULSOR DE PROCESOS DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN EL CUIDADO DEL AMBIENTE.

LAS ACTIVIDADES INTEGRADAS DE EXTENSIÓN E INVESTIGACIÓN QUE POSIBILITAN EL DIÁLOGO CON EL CONOCIMIENTO TÁCITO DE LOS PRODUCTORES Y DEMÁS ACTORES INTERVINIENTES FAVORECEN QUE FLUJOS DE CONOCIMIENTO SE DEN DE UNA MANERA INTERACTIVA Y CONSTRUCTIVA ENTRE LOS PARTICIPANTES.



PROGRAMA FEDERAL DE APOYO AL DESARROLLO RURAL (PROFEDER)

“CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y ORGANIZACIONAL, EL DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES DE TODOS LOS ACTORES DEL SISTEMA Y EL FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD SISTÉMICA REGIONAL Y NACIONAL EN UN ÁMBITO DE EQUIDAD SOCIAL Y SUSTENTABILIDAD”.

EL **ENFOQUE DE DESARROLLO TERRITORIAL** IMPLICA VER LA INTEGRALIDAD DEL TERRITORIO (TODAS LAS DIMENSIONES) E INCLUIR A TODOS LOS SECTORES E INTERESES PRESENTES EN EL MISMO. EL INTA LO DEFINE COMO “UN PROCESO SOCIAL, INICIADO E IMPLEMENTADO POR LOS ACTORES DEL TERRITORIO, QUE BUSCA AFIANZAR LAS CAPACIDADES LOCALES PARA FORTALECER EL ENTRAMADO SOCIO-INSTITUCIONAL Y EL SISTEMA ECONÓMICO-PRODUCTIVO LOCAL, CON LA FINALIDAD DE MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE UNA COMUNIDAD”. (INTA, 2007)

EXTENSIONISTA COMO AGENTE DE DESARROLLO CON CAPACIDAD DE ANÁLISIS DE LA REALIDAD LOCAL, DE ACCIÓN Y DE GESTIÓN, COMO FACILITADOR DE PROCESOS DE DESARROLLO, NO SÓLO COMO ASESOR TÉCNICO.

4 ÉNFASIS FUNDAMENTALES DEL PROFEDER

**EL APOYO A LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR AGROALIMENTARIO Y AGROINDUSTRIAL
FIN DE LOGRAR UNA INSERCIÓN COMPETITIVA DEL MISMO EN LOS MERCADOS.**

**LA INCLUSIÓN SOCIAL DE PEQUEÑOS PRODUCTORES, OPERARIOS RURALES Y SUS
ECONOMÍAS A FIN DE MEJORAR SU PARTICIPACIÓN EN EL DESARROLLO.**

**LA SEGURIDAD Y SOBERANÍA ALIMENTARIA PARA REFORZAR LA CAPACIDAD
DE AUTOCONSUMO Y GENERACIÓN DE EXCEDENTES PARA VENTA DE SECTORES
VULNERABLES.**

**EL MANEJO SUSTENTABLE DE LOS RECURSOS NATURALES A FIN DE PRESERVAR LA BASE
AMBIENTAL PARA LAS FUTURAS GENERACIONES.**



**300.000 PRODUCTORES RURALES EN ARGENTINA
(66% SON AGRICULTORES FAMILIARES)**

HERRAMIENTAS PROGRAMÁTICAS

PROHUERTA (INTA/MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE LA NACIÓN)

HUERTAS FAMILIARES, ESCOLARES, COMUNITARIAS (636.505 HUERTAS, 4.102.917 BENEFICIARIOS, 9.000 PROMOTORES VOLUNTARIOS, 697 FERIAS)

GRANJAS (TOTAL 18.630 GRANJAS, 79.567 BENEFICIARIOS)

PROYECTOS ESPECIALES (868 PROYECTOS, 58.900 FAMILIAS)

GRUPOS DE ABASTECIMIENTO LOCAL (GAL) 160 GRUPOS, 3.263 PRODUCTORES.

PROYECTO PARA PRODUCTORES MINIFUNDISTAS (30 PROYECTOS, 1.327 BENEFICIARIOS)

PROYECTO PARA PRODUCTORES FAMILIARES (PROFAM) (52 PROYECTOS, 1.488 PRODUCTORES)

PROYECTOS DE APOYO AL DESARROLLO LOCAL (PADL) (16 PROYECTOS, 551 PARTICIPANTES)

PROYECTOS INTEGRADOS (4 PROYECTOS, 218 PARTICIPANTES)

GRUPOS CAMBIO RURAL II (JUNTO CON LA SECRETARÍA DE AGROINDUSTRIA) (380 GRUPOS ACTIVOS, 4.200 PRODUCTORES).

**JUNTO CON
SECRETARÍA DE
TRABAJO Y EMPLEO**

**ENTRENAMIENTO LABORAL
CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL
ENTRAMADOS PRODUCTIVOS
SEGURO DE CAPACITACIÓN Y EMPLEO**

4000 jóvenes formados para su inserción laboral.
40 cursos de formación profesional con 800 participantes.
8 proyectos de Entramado Productivo con 250 productores.
29 personas de pueblos originarios accedieron al seguro de desempleo y 35 participaron en acciones de entrenamiento para el trabajo.

**JUNTO CON
DIRECCIÓN DE
BOSQUES**

**CAPACITACIONES EN NUEVOS OFICIOS y
PLANES INTEGRALES COMUNITARIOS**

400 personas de Salta, Chaco y Santiago del Estero capacitadas.
7 planes integrales para 560 familias en Santa Victoria (Salta).

**MESA
INTERMINISTERIAL
DE PUEBLOS
INDÍGENAS (MIMPI)**

**FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS
ESPECIALES POR ZONA PRIORIZADA, EN
LAS TEMÁTICAS DE HUERTA Y ACCESO
AL AGUA.**

54 proyectos
19.783 personas de comunidades originarias favorecidas

**JUNTO CON
PROYECTO
DE ENERGÍAS
RENOVABLES
EN MERCADOS RURALES**

**SUB-PROYECTO PARA PROVISIÓN DE
BOYEROS SOLARES PERMER-INTA**

1400 kits de boyeros solares
para agricultores familiares
en 7 provincias
(200 por provincia)

**JUNTO CON
INAE**

**FORMACIÓN DE FACILITADORES
ASOCIATIVOS Y COOPERATIVOS**

4 componentes: 1) relevamiento e identificación;
2) formación de formadores; 3) plataforma virtual y
4) estrategia organizativa.

3. REVISIÓN Y PROPUESTA DE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE EXTENSIÓN

DESAFÍOS INSTITUCIONALES PARA LA EXTENSIÓN

**¿CÓMO LLEVAR ADELANTE LA GESTIÓN
DE PROCESOS DE INNOVACIÓN?**

**¿QUÉ NUEVAS FORMAS DE ARTICULACIÓN ENTRE INVESTIGACIÓN Y
EXTENSIÓN DEBEN DARSE PARA RESPONDER A LAS NECESIDADES
DE LOS DISTINTOS PERFILES DE PRODUCTORES
Y ACTORES PÚBLICOS Y PRIVADOS?**

**¿QUÉ OBJETIVOS, ESTRATEGIAS, INSTRUMENTOS, METODOLOGÍAS,
PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN Y ESTRUCTURA DEBEN PROPICIARSE PARA
CONTAR CON UN SISTEMA DE EXTENSIÓN CAPAZ DE ATENDER
EFICAZ Y EFICIENTEMENTE LAS DEMANDAS DEL SAA?**

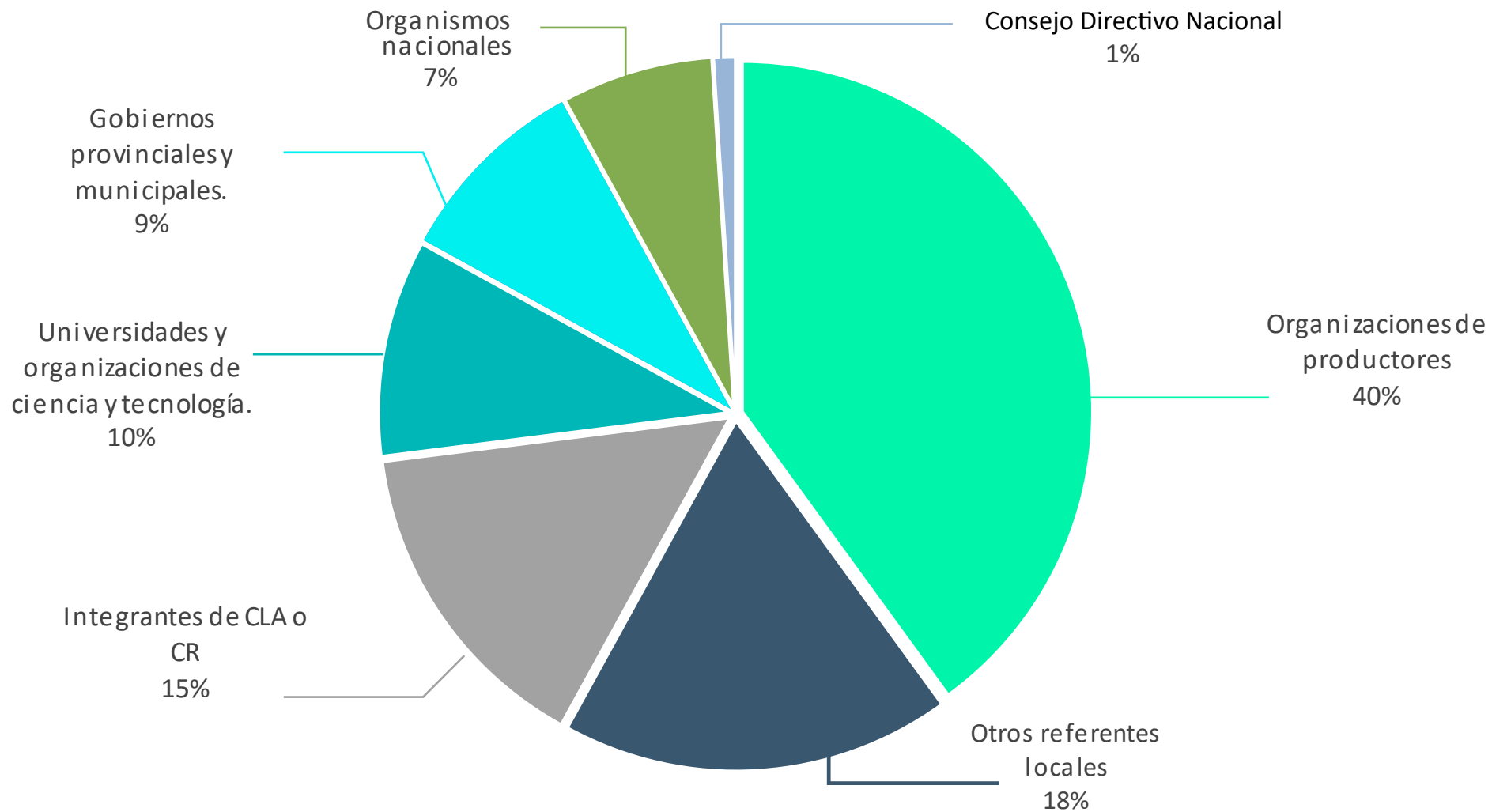
PROCESO DE REVISIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE EXTENSIÓN INSTITUCIONAL

- * TALLER DE ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE EXTENSIÓN EN EL MUNDO Y LA REGIÓN.
 - * RELEVAMIENTO SOBRE LA PERCEPCIÓN DEL FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE EXTENSIÓN INSTITUCIONAL.
 - * RELEVAMIENTO Y ANÁLISIS DE LAS ESTRATEGIAS Y FUNCIONAMIENTO DE LA EXTENSIÓN INSTITUCIONAL CON RESPONSABLES DE UNIDADES DE EXTENSIÓN.
- * CICLO DE 14 TALLERES PRESENCIALES REGIONALES Y UN TALLER NACIONAL.

CERCA DE 1000 ACTORES INSTITUCIONALES Y PRIVADOS INVOLUCRADOS

TALLERES REGIONALES

250 PARTICIPANTES EXTRA-INSTITUCIONALES
SOBRE UN TOTAL DE 935



Necesidad de fortalecer la estrategia regional de gestión activa y planificada.

Dificultades y falta de estrategias para articular el conocimiento de las estaciones experimentales con demandas y necesidades del territorio.



PROBLEMAS PRIORIZADOS

Necesidad de profundizar la profesionalización del sistema de extensión.

Dificultades para la planificación de proyectos, monitoreo, seguimiento y evaluación.



DE LOS PROBLEMAS A LAS PROPUESTAS... Y DE LAS PROPUESTAS A LAS ESTRATEGIAS

REFLEXIONES POSTERIORES: GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN INTEGRADA A LA INNOVACIÓN

- * CONTAMOS CON UNA ESTRUCTURA OPERATIVA FEDERAL, EN CONDICIONES DE REALIZAR PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN, PROMOCIÓN DEL SISTEMA DE ACCIÓN PÚBLICO-PRIVADO Y EL GERENCIAMIENTO DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS.**
- * SE REQUIERE DEL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN PARA ASEGURAR LA MAYOR EFICACIA Y EFICIENCIA DE LOS RECURSOS PÚBLICOS Y PRIVADOS Y OBTENER EL MÁXIMO IMPACTO POSIBLE.**
- * ES NECESARIA UNA REVISIÓN DE LOS ROLES Y FUNCIONES, PÚBLICOS Y PRIVADOS, ASIGNANDO NUEVAS RESPONSABILIDADES Y DISEÑANDO ESTRATEGIAS CONCENTRADAS.**

PROPUESTA PARA EL SISTEMA DE EXTENSIÓN DEL INTA

ESTRATEGIAS ORGANIZADAS EN CINCO EJES DE ACCIÓN

1. GESTIÓN INTEGRADA
DEL SISTEMA
DE EXTENSIÓN

2. PROFESIONALIZACIÓN
DE LOS EQUIPOS
DE EXTENSIÓN

3.
GESTIÓN
DEL
CONOCIMIENTO

4.
GESTIÓN
DE
PROGRAMAS

5.
GESTIÓN
DEL
FINANCIAMIENTO

1. GESTIÓN INTEGRADA DEL SISTEMA DE EXTENSIÓN

CÓMO INTEGRAR LA EXTENSIÓN INTRA E INTER INSTITUCIONALMENTE

LIDERAZGO DE LOS CENTROS REGIONALES EN TERRITORIO: PLANIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

REDEFINICIÓN DE FUNCIONES Y ORGANIZACIÓN DE ROLES

SISTEMA DE APRENDIZAJE INSTITUCIONAL/ SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE EXPERIENCIAS

INTEGRACIÓN CON LOS PRET COMO PLATAFORMAS DE INNOVACIÓN/ FORTALECIMIENTO EQUIPOS INTERDISCIPLINARIOS

PLANES OPERATIVOS ANUALES POR CADA UNIDAD DE EXTENSIÓN

GESTIÓN BASADA EN INCENTIVOS LIGADOS A EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO (SEGÚN RESULTADOS DE PROYECTOS)

BUENAS PRÁCTICAS INTERNACIONALES/ LECCIONES APRENDIDAS/ INVESTIGACIÓN EN EXTENSIÓN

FORTALECIMIENTO DE RED DE CAPACIDADES (AERs, EEAs, INSTITUCIONES, ORGANIZ.) PARA ABORDAR DEMANDAS DE LAS DISTINTAS AUDIENCIAS

2. PROFESIONALIZACIÓN DE LOS EQUIPOS DE EXTENSIÓN

CAPACITACIÓN OBLIGATORIA EN ASPECTOS CLAVE PARA RESPONDER A DEMANDAS DE LOS PRODUCTORES TENIENDO EN CUENTA CAPACIDADES EXISTENTES (LIGADA A EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO)

CAPACITACIONES OPTATIVAS EN TEMAS ESPECÍFICOS DEL SISTEMA PRODUCTIVO LOCAL (SISTEMA DE CRÉDITOS) EN ARTICULACIÓN CON ENTIDADES

PRÁCTICAS PROFESIONALES Y ESTADÍAS DE FORMACIÓN PROFESIONAL

POSGRADOS EN TEMAS SEGÚN DEMANDAS FRECUENTES Y/O VACANCIAS REGIONALES

INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE EQUIPOS DE GESTIÓN

ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON ENTIDADES DEL CONSEJO DIRECTIVO, UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES

(EXTENSIONISTAS)

**REFERENTE
TEMÁTICO
EN EL
TERRITORIO**

**COMPROMISO
EN LA
ATENCIÓN
AL CLIENTE
Y PÚBLICO
EN GENERAL
COMO
FUNCIONARIO
PÚBLICO**

**ENLACE DEL
CONOCIMIENTO
DE LAS EEA
CON LOS
PRODUCTORES Y
LAS EMPRESAS**

**GESTIÓN
ESTRATÉGICA DE
RECURSOS Y
FINANCIAMIENTO**

3. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO

ARTICULACIÓN DE LAS DEMANDAS TERRITORIALES CON LA INFORMACIÓN,
LOS CONOCIMIENTOS Y LAS TECNOLOGÍAS DISPONIBLES INSTITUCIONALMENTE

ESQUEMA DE
ESTACIONES
EXPERIMENTALES
AGROPECUARIAS
ABIERTAS A
LOS PRODUCTORES

ESQUEMA DE
DIFUSIÓN INTERNA
DE OFERTA
TECNOLÓGICA
DE LAS
ESTACIONES
EXPERIMENTALES

AGENCIA
VIRTUAL

TICs PARA BRINDAR
INFORMACIÓN
ESPECÍFICA
A LOS
PRODUCTORES

AGENCIAS
DE EXTENSIÓN
EN RED
PARA SISTEMAS
DE ALERTA
TEMPRANA

PROFUNDIZACIÓN
DE ARTICULACIÓN
CON ENTIDADES:
DATOS, ENCUESTAS,
RESULTADOS ECON.

DIFUSIÓN
DIFERENCIADA
DE CONOCIMIENTO
PARA PROVEEDORES
DE INSUMOS Y
TECNOLOGÍAS

4. GESTIÓN DE PROGRAMAS

FORTALECIMIENTO DEL PROFEDER PARA TRABAJAR CON TODAS LAS AUDIENCIAS

PROYECTOS
CON CO-GESTIÓN
PÚBLICO-PRIVADA PARA
PROBLEMAS PUNTUALES -
RÁPIDO IMPACTO/
EQUIPOS MIXTOS.

PROFUNDIZACIÓN DEL
ROL DE INTA COMO
PLATAFORMA PARA
LA IMPLEMENTACIÓN
DE POLÍTICAS
PÚBLICAS

GRUPOS DE
PRODUCTORES
CON FINANCIAMIENTO
PRIVADO Y ASISTENCIA
TECNOLÓGICA DEL INTA/
PLANIFICACIÓN DE CRs
Y CONSEJOS.

FORTALECIMIENTO
CO-GESTIÓN
CAMBIO RURAL
CON MINAGRO

CONTINUACIÓN
CO-GESTIÓN PROHUERTA
CON MDS

FORTALECIMIENTO DE
ESCUELAS AGROTÉCNICAS
PARA COMPLEMENTAR
TRABAJO INSTITUCIONAL

EMPRENDIMIENTOS
PRODUCTIVOS CON
ASISTENCIA TÉCNICA
DE ENTIDADES

5. GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO

UTILIZACIÓN DE RECURSOS DE DIVERSAS FUENTES COMO FORMA DE POTENCIAR LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LLEVAR ADELANTE LAS ESTRATEGIAS ANTES MENCIONADAS:

INTERNACIONALES

ORGANISMOS NACIONALES,
PROVINCIALES Y MUNICIPALES

ENTIDADES DEL SECTOR
AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL

EMPRESAS Y
PRODUCTORES ASOCIADOS

UNIVERSIDADES

MUCHAS GRACIAS

NOVIEMBRE DE 2018