

Abordaje en la aplicación de la metodología propuesta por Saín a proyectos seleccionados: Vitivinicultura

Lic. en Economía Raúl Novello

INTA



¿Qué vamos a medir?

Trabajando en la modernización del sector vitivinícola

¿Cómo ganamos competitividad genuina en nuestra viticultura?

¿En qué contexto?

**Precios relativos
bajos**

**Tipo de cambio
desfavorable**

**Escasez relativa
de mano de obra**

**Escalas de
producción
chicas**



**¡Pusimos en discusión el modelo
tecnológico de producción!**

La cosecha en la vitivinicultura



Cosecha de la vid en Australia. Principios de siglo XXI.



Cosecha de la vid en Cuyo. Principios de siglo XXI.

La cosecha en la vitivinicultura



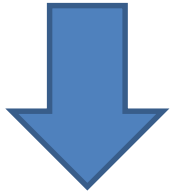
Cosecha de la vid en Cuyo. Principios de siglo XX.



Cosecha de la vid en Cuyo. Principios de siglo XXI.

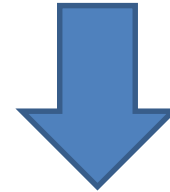
Modelos tradicionales de producción vitícola

PARRALES



No se pueden mecanizar integralmente

ESPALDEROS



Tienen rendimientos potenciales bajos (en estructura agraria de escalas reducidas)

Modelo organizacional donde el productor tiene (o quisiera tener) todas las máquinas y herramientas, insumos y mano de obra

¿Soluciones tecnológicas?

Modelos de conducción vertical de canopia libre:

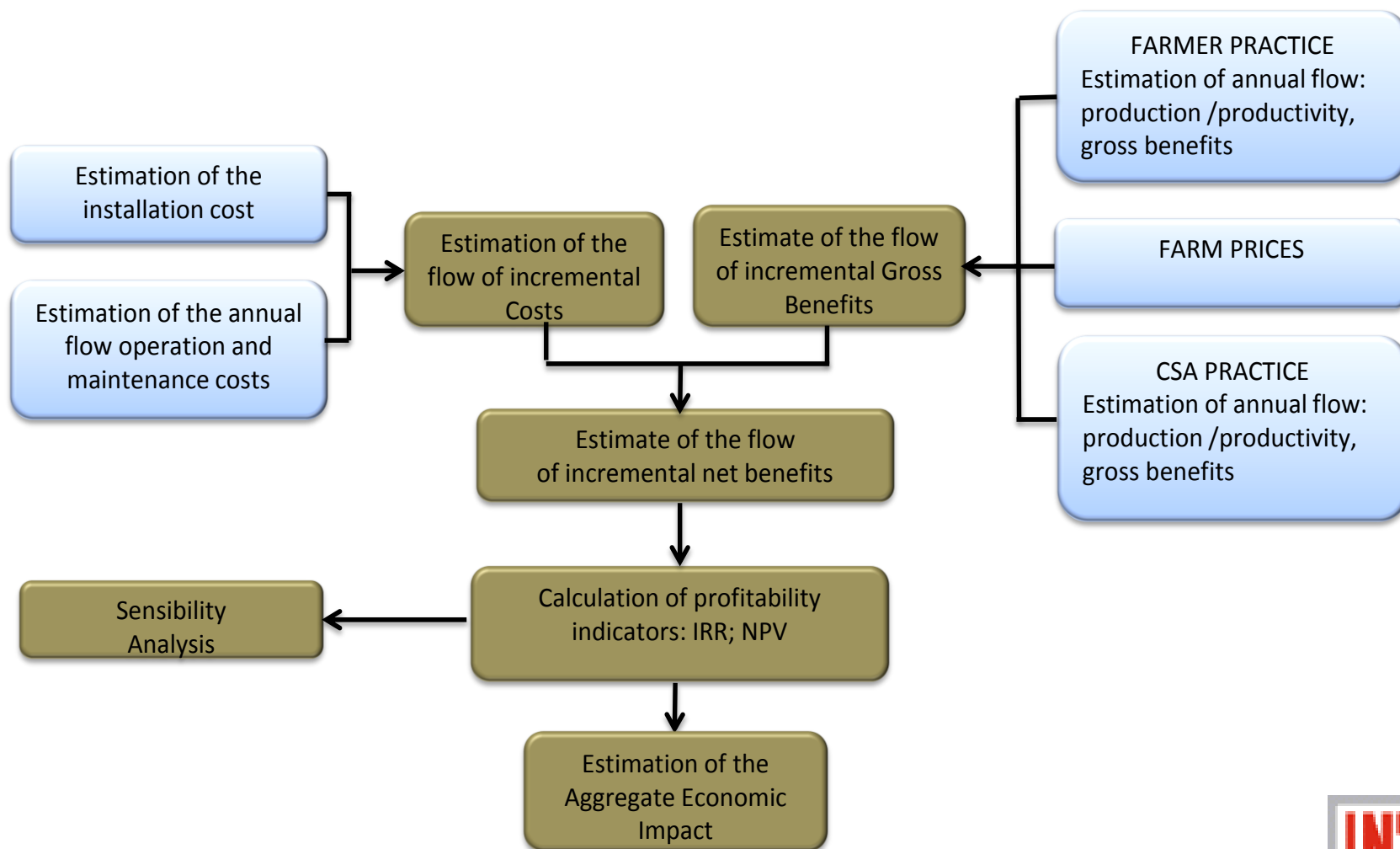
- **Box pruning**
- **Minimal pruning**
- **Cordón libre**
- **Casarsa**

Evaluamos el proyecto promover la adopción de nuevos sistemas de conducción para vid de vinificar

¿Cómo lo evaluamos?

Evaluación Ex-Ante a partir del Análisis de Costo-Beneficio utilizando la herramienta desarrollada por Saín

Análisis de Costo - Beneficio



El proyecto consiste en...

- Modificación del sistema de conducción de parral por espaldero «nuevo», acompañando cambio varietal de uvas comunes a uvas finas (reconversión varietal con cambio del sistema de conducción)

Datos necesarios:

- Costo de la inversión
- Costos operativos con sistema tradicional
- Costos operativos con nuevos sistema
- Precio de la uva en sistema tradicional
- Precio de la uva en sistema nuevo

Herramienta para el análisis de costo beneficio de Saín

Información general

Flujo de beneficios brutos

Cambios físicos por la adopción

Precios

Flujo del costo de adopción

Estructura de costos operativos

Flujo de costos operativos

Flujo de costos totales

Flujo de beneficios netos, VAN, TIR

Valor de los efectos externos

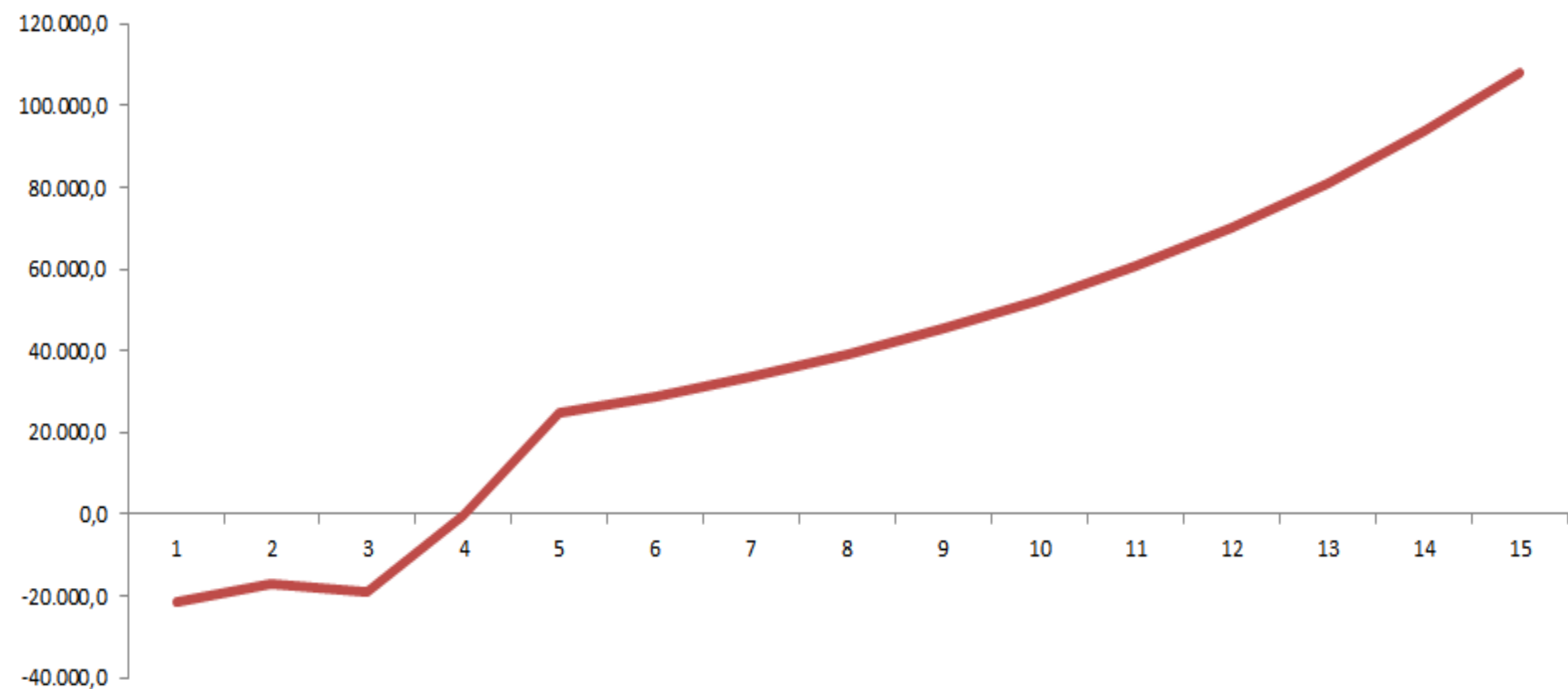
Beneficios Sociales Netos y TIR Social

Análisis de sensibilidad

Impacto económico agregado

Resultados

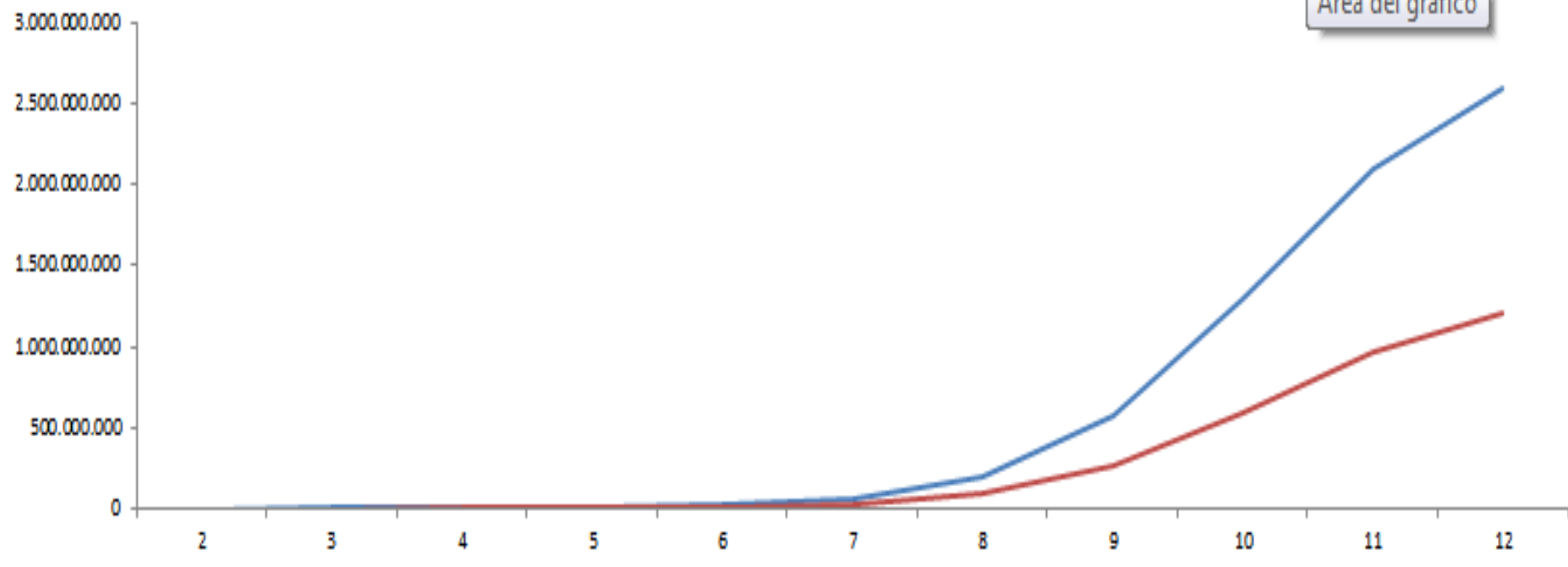
INCREMENTAL NET BENEFITS



Indicator	Value	Indicator meaning
NPV	194119	< 0 --> Not privately profitable; >0 --> Privately Profitable
IRR	34%	< r --> Not privately profitable; >r --> Privately Profitable ; r = Private discount rate
SNPV	89.535	
SIRR	19%	<s --> Not socially profitable; >s --> Socially Profitable ; s = Social Discount rate
PP	6	Payback Period: Number of years necessary to pay back the initial investment

Private and Social Net Benefits (\$/Year)

Área del gráfico



Conclusiones

- Análisis muy restringido sólo a efectos económicos tangibles
- Sobreestimación de los resultados porque:
 - Toma una unidad básica y luego la escala para más productores
 - Supone homogeneidad de los actores del territorio
 - Fuertes supuestos sobre nivel de adopción y tasa de adopción

Problemas de la herramienta del Excel de Saín:

- No se puede escalonar temporalmente las inversiones
- Sólo permite introducir un único precio (no permitiría introducir, por ejemplo, el resultado de cambio en la calidad del producto)
- La inversión asociada al “costo de implantación” sólo se puede cargar en el período inicial del proyecto

Conclusiones

- La metodología Costo – beneficio resulta económica y rápida para rankear proyectos, CUANDO SE TRATAN DE PROYECTOS DONDE RESULTA CLARO IDENTIFICAR Y MEDIR LOS RESULTADOS Y SE PUEDEN ATRIBUIR DIRECTA O INDIRECTAMENTE LOS BENEFICIOS A LOS PARTICIPANTES

(Ejemplo: Desarrollo de un nuevo producto, adopción de nueva tecnología que tenga efecto directo sobre producción o calidad, capacitación a cierto público definido, incorporación de nuevos mercados)

- No sería tan fácilmente aplicables a proyectos de fortalecimiento institucional, transferencia de conocimientos.
- Sería conveniente que se solicitara una planilla a la hora de presentación del proyecto, que contenga los datos necesarios para correr el modelo en alguna instancia a definir del proceso de selección

Muchas gracias!!

novello.raul@inta.gob.ar

